

Sihtasutus Eesti Rakenduskõrgkoolid

TEGEVUSE ARUANNE

01.01 – 31.12.2024

Tallinn
Detsember 2024

Sihtasutuse Eesti Rakenduskõrgkoolid (SA ERK) eesmärk

SA ERK tegevuse eesmärgiks on Eesti rakenduskõrghariduse edendamine, rakenduskõrgkoolide ühistegevuse arendamine ning ühishuvide esindamine. Vastavalt SA ERK põhikirjale moodustavad SA ERK nõukogu Rakenduskõrgkoolide Rektore Nõukogu (RKRN) liikmed; juhatus koosneb ühest liikmest.

SA ERK tegevuse rahastamine

2024. aasta lepinguline tasu kaheksa liikmeskõrgkooli vahel kujunes järgmiselt: 50% SA ERK eelarvest jagunes RKRN liikmete vahel võrdselt, 50% proportsionaalselt vastavalt üliõpilaste arvule igas kõrgkoolis. Eelarvelistele kuludele lisandusid projektidena kulutused stipendiumitele (á 1000 eurot). Tegevuste rahastamiseks esitas SA ERK 2023. a novembris Haridus- ja Teadusministeeriumile (HTM) taotluse toetuse saamiseks vastavalt SA ERK nõukogu poolt kinnitatud eelarvele ja tegevuskavale. Toetuse ülekandmisega 2024. aasta veebruaris kaeti viie riigirakenduskõrgkooli osa. Ülejäänud kolme liikmeskõrgkooliga sõlmiti 2024. aastaks koostöölepingud.

SA ERK kohustused

SA ERK kohustub ellu viima sihtasutuse põhikirjalisi eesmärke.

I RKRN liikmete omavaheline koostöö

1. RKRNi põhiliseks töövormiks on regulaarselt toimuvad istungid, kus kujundatakse ühiseid seisukohti kõrgharidust puudutavates küsimustes. RKRNi tegevus toimub vastavalt nõukogu poolt kinnitatud tegevuskavale ja eelarvele. 2024. aastal toimus kümme istungit, mille raames kohtuti RKRNi töörühmade ja koostööpartneritega. Istungite ajakava ja teemad on toodud Lisas 1.

Rakenduskõrgkoolide omavahelise koostöö edendamiseks ja ühishuvide esindamiseks on loodud õppeprorektore, kvaliteedi, raamatukogude, arendustegevuste, rahvusvahelistumise, turunduse ja kutsehariduse töörühmad, kus on vähemalt üks liige igast rakenduskõrgkoolist. Töörühmad vahetavad kogemusi, viivad läbi ühiseid tegevusi, analüüsivad rakenduskõrgharidusele ja rakenduskõrgkoolidele olulisi teemasid ning teevad muudatus- ja arendusettepanekuid. Samuti tegutsevad mitmed teised valdkondlikud töörühmad, nt juristide ja õiguslast nõustamist osutavate töötajate töörühm, personalispetsialistide töörühm.

RKRNi töörühmade kokkuvõtted on toodud Lisades 3-7.

2. SA ERK korraldas RKRNi asjaajamist, edastas RKRNi liikmetele regulaarselt infot, mis laekus HTMilt, RKRNi töörühmadelt ja liikmetelt ning teistelt koostööpartneritelt.
3. SA ERK viis tegevusi ellu vastavalt SA ERK nõukogu poolt kinnitatud eelarvele. 2024. a eelarvest moodustasid suurima osa tööjõukulud ja muud tegevusega seotud kulud (sh ostetud teenused, EURASHE liikmemaks, turundus- ja kommunikatsioon).

II Rakenduskõrghariduse propageerimine ja edendamine

1. Liikmete ja avalikkuse teavitamiseks ja tegevustesse kaasamiseks täiendati regulaarselt kodulehel <http://www.rkrn.ee> kuvatavat infot ja kajastati sotsiaalmeedia lehel <https://www.facebook.com/rakenduskorgharidus> RKRNi tegevust, RKRNi liikmete seisukohti ja rakenduskõrgkoolide infot. Rakenduskõrghariduse erialade ja õppimisvõimaluste osas jagati infot rakenduskõrgkoolide ühisel kampaanialehel www.rakenduskorgharidus.ee. Olulist informatsiooni jagati läbi RKRNi töörühmade, rakenduskõrgkoolide kommunikatsioonitöötajate ning koostööpartnerite kanalite.
2. Kaasati kommunikatsioonipartner eesmärgiga tõsta rakenduskõrgharidusega seotud teemade nähtavust Eesti avalikus informumis, kasvatada RKRNi mõju ja mainet ning suurendada ühiskondlikku kandepinda.
3. Avalikus meedias kajastatud pöördumised, arvamused ja intervjuud:
 - Ulla Preeden: spetsialiste Eestis koolitades maandame julgeolekuriske (<https://bit.ly/4fByELR>)
 - Andrus Pedai: Eesti muutub välistalentidele üha suletumaks. Liigume kolgastumise teel (<https://bit.ly/3SnKTS7>)
 - Enno Lend: insenerideta pole meil uusi tehnoloogiaid ega tuumajaama (<https://bit.ly/3WFRxFN>)
 - Rakenduskõrgkoolide rektorite avalik pöördumine: rändepoliitika peab toetama hariduspoliitikat (<https://bit.ly/3Wrlhs>)
 - Enno Lendi ja Andrus Pedai intervjuu Terevisioonis: vähenev välisüliõpilaste arv ja selle mõju kõrghariduse kvaliteedile ja Eesti majandusele laiemalt. <https://jupiter.err.ee/1609294826/terevisioon?t=5123>
 - Andrus Pedai intervjuu Kuku raadios: välistudengite arvu vähenemine Eesti rakenduskõrgkoolides (<https://kuku.pleier.ee/podcast/sihik/177685>)
 - Koit Kaskel: talente tõrjudes konkurentsivõimet ei taasta (<https://bit.ly/3A0xAR7>)
 - Ulla Preeden: vähemalt pooled Eesti üliõpilased võiks saada rakenduskõrghariduse (<https://bit.ly/4coVZxl>)
 - Andrus Pedai: aeg valmistuda kasvuks, Eesti vajab uut arenguhüpet (<https://bit.ly/3LKwwni>)
 - Ulla Preeden: kõrgkoolid ootavad uult valitsuselt selget talendipoliitikat (<https://bit.ly/4cbl79K>)
 - Ülle Ernits: õdede koolitus peab vastama inimese ja Eesti riigi vajadustele (<https://bit.ly/3ASg4ig>)
 - Ulla Preeden intervjuu Kuku raadios: <https://kuku.pleier.ee/podcast/sihik/186094>

- Ülle Ernits: välistudengite arvu langus tuleb pidama saada (<https://bit.ly/3ZUqWqC>)
 - Rakenduskõrgkoolidesse oli tänavu rekordarv sisseastujaid (<https://bit.ly/3YBC4Yr>)
 - Ulla Preeden: rakenduskõrghariduse potentsiaal on alakasutatud (<https://bit.ly/40kN2mf>)
 - Rakenduskõrgkoolide Rektorate Nõukogu asub juhtima Ülle Ernits (<https://bit.ly/3YygBzx>)
 - Ülle Ernits: mida raskem on riigil, seda tähtsam on haridus (<https://bit.ly/3YAGbUB>)
 - Rakenduskõrgkoolid: välistudengite arvu langus tuleb pidama saada (<https://bit.ly/48AT6cF>)
 - Ulla Preeden: talendikriis on lahendatav – õpime Soomelt ja Lätilt (<https://bit.ly/3YywwJ4>)
 - Kuno Tammearu: Kas teeme Eesti sisejulgeoleku poolest maailmas kuulsaks – või laseme senistel pingutustel raisku minna? (<https://bit.ly/4hO1sBV>)
 - Rakenduskõrgkoolid: tasuta kõrgharidus peab lähtuma tööjõuvajadusest <https://bit.ly/4gcEyCo>
 - Ülle Ernits: tervishoid vajab kümne aasta jooksul 7700 uut töötajat, aga kust? <https://bit.ly/4f1y9J8>
 - Enno Lend: hinnasilt kõrgharidusel kätkeb enam kui arvud riigieelarves (<https://bit.ly/4gnTQo0>)
 - Ulla Preeden: kas ja kui palju peab tasuta kõrgharidus ühiskonnale kasu tooma? (<https://bit.ly/3Zq6XOM>)
 - Andrus Pedai: 10 000 välistudengit on Eestile jõukohane siht (<https://bit.ly/3ZCxYhV>)
4. Ühine sisseastumiskampaania kestis 1. juunist kuni 15. juunini. Kampaania tulemuseks oli üle 38 333 reklaami kuvamise ja kokku klikiti kampaania bänneritel 1071 korral, mis on 6% rohkem kui eelneval aastal. Kampaania perioodil jõudis erinevatest kanalitest rakenduskõrghariduse kampaanialehele 1406 sessiooni (millest 85% moodustasid uued kasutajad). Lisaks kajastati sisseastumisega seotud infot rakenduskõrghariduse FB lehel.
5. RKRN kuulutas välja parimate lõputööde konkursi, mille eesmärk on väärtustada rakenduskõrgharidust ja tunnustada silmapaistvaid tulemusi saavutanud üliõpilasi. SA ERK tagas stipendiumifondi toimimise, teostas stipendiaatidele ülekanded ning andis välja aukirjad. Parimate lõputööde kirjeldused on toodud RKRNi kodulehel <https://www.rkrn.ee/rkrn-tunnustas-rakenduskorgkoolide-parimaid-loputoid-2/>.
6. RKRN kuulutas koostöös Tallinna Strateegiakeskusega välja RKRNi liikmeskõrgkoolide rakenduslike teadus- ja arendustööde konkursi, mille eesmärk on väärtustada rakenduskõrgkoolide poolt teostatavaid rakendusliku suunitlusega projekte ja uurimusi ning teavitada avalikkust rakenduskõrgkoolide oskusteabe rakendamisest majandustegevuses ja

ühiskonnas. Lisainfo konkursi tulemuste kohta leiab RKRNi kodulehelt: <https://www.rkrn.ee/rakenduslike-teadus-ja-arendustoo-de-konkursi-voitjad-on-selgunud/>.

7. RKRN andis õpilaste teadustööde riikliku konkursi raames välja koostööpartneri eriauhinna, et tunnustada parimaid õpilasuurimusi ühiskonna teenimise vaatenurgast. Konkursi eesmärk on pakkuda heal tasemel uurimistöö koostanud õpilastele väljundit ning motiveerida ja innustada noori teaduslikumale teemakäsitlele ka kooli uurimistöodes. Lisainfo RKRNi kodulehel <https://www.rkrn.ee/rkrn-tunnustas-opilaste-teadusfestivalil-noori-teadlasi/>.

III Rakenduskõrgkoolide ühistegevuste arendamine ja ühishuvide esindamine

1. RKRN osales aktiivselt Eesti kõrghariduspoliitika kujundamises kohtudes erinevate ministriumite ja koostööorganisatsioonidega ning avaldades arvamust saadetud eelnõude osas (ASTRA+; EV haridusseaduse ja teiste seaduste (õppimiskohustuse kehtestamine) eelnõu; soolise võrdsuse ja võrdsete võimaluste seaduse eelnõu; TAIKS). Samuti osales RKRN Eesti seisukohtade kujundamises Euroopa Komisjoni avalike konsultatsioonide ja kõrghariduspaketi osas. Kohtumiste ajakava ja teemad on toodud Lisas 1
2. RKRN saatis avaliku pöördumise Vabariigi Valitsusele ja Riigikogule, et juhtida tähelepanu vastukäivustele riigi hariduspoliitika eesmärkide ning tõrjuva rände- ja viisapoliitika vahel.
3. RKRN koostöös Rektorite Nõukoguga saatis Eesti Hariduse Kvaliteediagentuurile ning Haridus- ja Teadusministeeriumile kõrgkoolide ühised ettepanekud institutsionaalse akrediteerimise protsessi uuendamiseks.
4. RKRN korraldas koostöös Eesti Teadusagentuuriga rakenduskõrgkoolidele suunatud sektorite vahelise mobiilsuse meetme (SekMo) infotunni, kus sai ülevaate SekMo meetmest, toetatavatest tegevustest ning juba osalenute kogemuslugusid.
5. RKRN võõrustas Šveitsi kõrgharidusjuhtide delegatsiooni, kes külastasid erinevaid Eesti kõrgkooli ja haridusasutusi. Kohtumisel tutvustati Eesti kõrgharidussüsteemi ja arutleti mitmel olulistel teemadel, sealhulgas kõrghariduse kvaliteet, teadus- ja arendustegevus, rahastamine, rahvusvahelistumine ja elukestev õpe.
6. SA ERK tagas RKRNi liikmelisuse EURASHE ühendusega ja tasus 2024. aasta lepingulise liikmemaksu.
7. RKRNi esindaja osales EURASHE juhatuse töös, esindades Eesti rakenduskõrgkoolide huve ning arendades rahvusvahelist koostööd.
8. RKRNi ühishuve esindati erinevates töörühmades ja nõukogudes (vt Lisa 2). 2024. a kinnitati RKRNi esindajad TAIKS eelnõu juhtrühmas, HAKA täienduskoolituse õppekavade RKT protsessi disaini, HAKA uue IA mudeli väljatöötamise töörühmas, kõrghariduspoliitika nõukogus, HAKA täienduskoolituse hindamismudeli välja töötamise töörühmas.
9. 9.-12. aprillil toimus RKRNi koostööreis Hollandisse, kus kohtuti sealse rakenduskõrgkoolide ühenduse, Haridus-, kultuuri- ja teadusministeeriumi ning kõrgkooli Amsterdam University of Applied Sciences esindajatega.

20.-24. mail toimus RKRNi koostööreis Austriasse, mille raames kohtuti Austria haridus- ja teadusministeeriumiga ning osaleti EURASHE aastakonverentsil "Stronger Together". Kahepäevasel konverentsil toimusid ettekanded ja paneelarutelud, kus oma mõtteid kõrghariduse tuleviku teemadel jagasid kõrgkoolide eksperdid, tööandjad, tudengid ja poliitikakujundajad. Arutleti rahvusvahelise koostöö edendamise teemadel nii Euroopa kõrgharidusruumis kui ka väljaspool.

10. Teistkordselt viidi läbi Eesti rakenduskõrgkoolide maine uuring, mille eesmärk oli välja selgitada Eesti rakenduskõrgkoolide ja rakenduskõrghariduse maine elanikkonnas. Uuringust selgus, et 29% Eesti 15-60-aastastest elanikest peab rakenduskõrghariduse mainet võrreldes akadeemilise kõrgharidusega suurepäraseks või väga heaks ning 43% peab seda heaks. Rohkem infot: <https://bit.ly/3BUlcSC>
11. RKRNi visioonipäev Tarkusele avatud Eesti toimus 15. oktoobril Öpiku konverentsikeskuses. Visioonipäeval arutleti koos juhtivate haridus-, majandus- ja julgeolekuekspertidega, kuidas muuta Eesti välistudengitele avatuks ja atraktiivseks sihtriigiks, millist talendipoliitikat Eesti vajab ning kuidas panna rände- ja viisapoliitika Eesti hariduspoliitikaga ühte sammu käima. Visioonipäeval jagasid mõtteid president Kersti Kaljulaid, haridus- ja teadusminister Kristina Kallas, poliitik Andrus Ansip, Euroopa rakenduskõrgkoolide võrgustiku EURASHE president Hannes Raffaseder, Politsei-ja Piirivalveameti peadirektor Egert Belitšev, Eesti Töötajate Keskliidu juht Hando Sutter, Põhja-Eesti Regionaalhaigla juhatuse esimees Agris Peedu, Mainor AS-i juhatuse esimees Kadi Pärnits, julgeolekuekspert Erkki Koort, Majandus- ja Kommunikatsiooniministeeriumi asekantsler Sandra Särav, Haridus- ja Teadusministeeriumi asekantsler Renno Veinthal, Haridus- ja Noorteameti Study in Estonia juht Eero Loonurm, Ericsson Eesti personalijuht ja juhatuse liige Marge Rehepapp, Eesti Muusika- ja Teatriakadeemia rektor Ivari Ilja ja rakenduskõrgkoolide rektorid. Rohkem infot visioonipäeva kohta leiab RKRNi kodulehelt: <https://www.rkrn.ee/visioonipaeval-tarkusele-avatud-eesti-otsiti-lahendusi-korghariduse-majanduse-ja-uhiskonna-ees-seisvatele-valjakutsetele/>.

Lisa 1

RKRNi istungid ja kohtumised 2024. aastal

Kuupäev	Aruteluteemad	Osalejad
17.01 RKRNi istung	SA ERK/RKRN 2023. a tegevuse aruande kinnitamine, SA ERK/RKRN 2024. a tegevuskava ja eelarve kinnitamine, 2024. a kohtumiste planeerimine, EURASHE aastakonverentsil osalemine ja koostööreiside kavandamine, Institutsionaalse akrediteerimise (IA) ettepanekute formuleerimine, RKRNi kommunikatsioonitegevuste arutelu.	RKRNi liikmed
14.02 RKRNi istung, kohtumised HTMi ja Rektorite Nõukoguga	Visioonipäeva kontseptsiooni väljatöötamine ja koostööreiside kavandamine, IA protsessi ettepanekute arutelu. Kohtumisel Triin Laasi-Õige ja Margus Haidakuga saadi ülevaade kutsehariduse reformist ning selle mõjust rakenduskõrgkoolides pakutavale kutseõppele. Kohtumisel Rektorite Nõukoguga käsitleti kõrghariduse rahastamise väljavaateid, ühist tagasiside IA protsessi parandamiseks, e-ülikooli hetkeolukorda ning rahvusvahelistumisega seotud küsimusi.	RKRNi liikmed, HTMi kutsehariduse reformi juht Triin-Laasi Õige, kõrghariduse osakonna juhataja Margus Haidak, Rektorite Nõukogu liikmed
12.03 RKRNi istung, kohtumised haridus- ja teadusministriga, ETAg ja HTMi teadus- ja arendustegevuse osakonna esindajatega, HARNO Study in	2023. a majandusaasta aruande kinnitamine, visioonipäeva planeerimine, info õpilaste teadustööde riikliku konkursi ja RKRNi koostööreiside osas. Kohtumisel haridus- ja teadusministri ja kõrghariduse osakonna juhatajaga arutati rakenduskõrghariduse rolli kutseharidusreformi kontekstis, rakenduskõrgkoolide teadus-	RKRNi liikmed, haridus- ja teadusminister Kristina Kallas, kõrghariduspoliitika osakonna juhataja Margus Haidak, ministri nõunik Olga Bogdanova, ETAg strateegilise analüüsi osakonna juhataja Marko Piirsoo, HTMi teadus- ja arendustegevuse poliitika osakonna peaekspert Mariann Saaliste ja nõunik Kairi Värvi,

<p>Estonia programmi ja RKRNi rahvusvahelistumise töörühma esindajatega</p>	<p>ja arendustegevuse toetamist ning kõrghariduse rahastamise perspektiive.</p> <p>Kohtumisel ETAg ja HTMiga jagati infot evalveerimise protsessi osas ning selgitati rakenduskõrgkoolide ootuseid.</p> <p>Kohtumisel HARNO ja rahvusvahelistumise töörühma esindajatega arutati rahvusvahelistumise teemadel, sh riikliku strateegilise vaate vajalikkus, teiste riikide praktikad ning koostöö visioonipäeva raames.</p>	<p>HARNO Study in Estonia juht Eero Loonurm, HARNO välisturunduse peaspetsialist Piret Puuorg, RKRNi rahvusvahelistumise töörühma liikmed Grete Sõõru, Marilin Aasoja, Piret Tamm, Krista Staškevitš, Kõrgema Usuteadusliku Seminari rektor Einike Pilli</p>
<p>10.-11.04</p> <p>RKRNi koostööreis: istung, kohtumised Hollandi rakenduskõrgkoolide ühendusega (<i>Vereniging Hogescholen</i>), Hollandi haridus-, kultuuri- ja teadusministeeriumiga, kõrgkooliga Amsterdam University of Applied Sciences</p>	<p>Arutelu Kristi Raudmäega RKRNi rahastamise, rektorite valimise korra, kõrgharidusseaduse muudatuste ja Euroopa Komisjoni kõrghariduse paketi teemadel; RKRNi visuaalse identiteedi kujundamine; kvaliteediandmete visualiseerimine, visioonipäeva korraldamine.</p> <p>Kohtumistel saadi ülevaade Hollandi kõrgharidussüsteemist. Toimus arutelu rahvusvahelistumise teemadel, rakenduskõrgkoolide regionaalse rolli olulisusest ning rakenduskõrgkoolide ees seisvatest väljakutsetest.</p>	<p>RKRNi liikmed, HTMi kõrghariduse valdkonna juht Kristi Raudmäe, Hollandi rakenduskõrgkoolide ühenduse president Maurice Limmen, Emiel de Groot jt, Haridus-, kultuuri- ja teadusministeeriumi ametnikud Warda El Shafiy, Irma Croese jt ning kõrgkooli Amsterdam University of Applied Sciences rektor jt.</p>
<p>7.05</p> <p>RKRNi istung, kohtumised RKRNi kvaliteeditöörühmaga, EKEÜ juhatusega, konsultatsioonipartneriga Tuum Consulting</p>	<p>2024/2025 õppeaasta esimehe ja aseesimehe valimine, ülevaade visioonipäeva korraldamisest ja eelarvest, kvaliteeditöörühma juhi Merle Varendi kokkuvõtte 2023. a võtmeindikaatoritest.</p> <p>Kohtumisel EKEÜ juhatusega arutati ühisosa seoses kutsehariduse reformiga ning koostöövõimalusi</p>	<p>RKRNi liikmed, RKRNi kvaliteeditöörühma juht Merle Varendi, EKEÜ juhatuse esimees Kuno Rooba ja aseesimees Liivi Raudsepp, kommunikatsioonipartner Põim Kama</p>

	<p>täiskasvanuhariduse osas.</p> <p>Kohtumisel Põim Kamaga saadi ülevaade senistest tegevustest meedianähtavuse suurendamise osas ning arutati edasisi tegevusi.</p>	
<p>14.05</p> <p>Kohtumine Majandus- ja Kommunikatsiooni-ministeeriumiga</p>	<p>Rahvusvahelistumise pikaajalise strateegia olulisus kõrghariduse kvaliteedi kui ka majanduse ja tööjõu vaates.</p>	<p>RKRNi liikmed, MKMi asekanstler Sandra Särav-Tammus, ettevõtlusosakonna juhataja Marie Allikmaa ning haridus- ja tööturu nõunik Marian Vares</p>
<p>21.-23.05</p> <p>RKRNi koostööreis: istung, kohtumine Austria Haridus- ja Teadusministeeriumiga, EURASHE konverents</p>	<p>RKRNi visuaalne identiteet, ülevaade visioonipäeva korraldamisest, kokkuvõte EURASHE konverentsist, ülevaade õppeprorektorite tegevusest.</p> <p>Kohtumisel ministeeriumiga saadi ülevaade Austria kõrgharidussüsteemist, teadus- ja arendustegevusest ja rahastamisest. Samuti rahvusvahelistumise ja välistudengitega seotud teemad.</p>	<p>RKRNi liikmed, Eesti Ettevõtluskõrgkooli Mainor õppeprorektor Ly Hõbe, Sisekaitseakadeemia õppeprorektor Ingrid Vetka, HTMi kõrghariduse valdkonna juht Kristi Raudmäe</p>
<p>27.06</p> <p>Ümarlaud Majandus- ja Kommunikatsiooni-ministeeriumi, Haridusministeeriumi, Kultuuriministeeriumi, Siseministeeriumi, HARNO Study in Estonia, ülikoolide esindajatega</p>	<p>Arutati rahvusvahelistumise ja välistudengite vastuvõtu teemasid nii tööjõupuuduse kui kõrghariduse kvaliteedi vaates. KUM ja HTM on rõhutanud nii keelalise kui ka kultuurilise integratsiooni olulisust välistudengite puhul. Siseministeerium tõstatas aga globaalseid julgeolekuriske. Kõrgkoolid ootavad riigilt konkreetseid suuniseid: keda ja kust me Eestisse õppima toome.</p>	<p>RKRNi liikmed, MKMist Sandra Särav-Tammus, Marie Allikmaa, Marian Vares, Svetlana Štšur; HTMist Renno Veinthal, Margus Haidak, Kristi Raudmäe; HARNOst Eero Loonurm, Heli Aru-Chabilan; KUMist Eda Silberg; SIMist Janek Mägi, Killu Vantsi, Eva Lillemäe; RNist Hanna Kanep</p>
<p>15- august</p>	<p>Seisukohtade vahetamine kõrghariduse rahvusvahelistumise</p>	<p>RKRNi liikmed, EV president Alar Karis</p>

Kohtumine Eesti Vabariigi presidendiga	osas ning rakenduskõrghariduse rolli ja osatähtsuse üle laiemalt.	
15.-16. august RKRNi istung, osalemine Sisekaitseakadeemia inspiratsiooniseminaril, Narva Päästekomando ja piiripunkti külastamine	Kaitseväe Akadeemia ülem-rektori Viktor Kalnitski vastuvõtmine RKRNi liikmeskonda, 2023/2024 õppeaasta kokkuvõtte, poolaasta tegevuse aruanne ja eelarve täitmine, visioonipäeva korraldamine, 2024/2025 õppeaasta RKRNi tööühmade juhtide määramine, RKRNi kommunikatsioon, teise poolaasta kohtumiste planeerimine, muud teemad (esindatus komisjonide ja nõukodades; RKRNi visuaalne identiteet, õppereisid).	RKRNi liikmed, Sisekaitseakadeemia liikmeskond
10.-12.10 Šveitsi kõrgharidusjuhtide delegatsiooni visiit	Ülevaade Eesti kõrgharidussüsteemist, Šveitsi kõrgharidussüsteemi tutvustus, erinevused ja väljakutsed kõrgkoolide juhtimisel	RKRNi liikmed, Šveitsi kõrgharidusjuhid, Swiss Higher Education Management esindajad Catherine Sokoloff jt
17.09 RKRNi istung, Kohtumine HTMi kõrgharidusosakonnaga	RKRN/SA ERK 2025. a tegevuskava ja eelarve planeerimine, kohtumiste planeerimine, ülevaade visioonipäeva ettevalmistustest, kohtumine arendustöörühma esindajatega, konverentsid ja koostööreisid 2025. aastal Kohtumisel Kristi Vinter-Nemvaltsi ja Margus Haidakuga saadi ülevaade kõrghariduse rahastamise tulevikust, peamistest kärpekohtadest ja teadusrahastuse perspektiividest.	RKRNi liikmed, HTMi kantsler Kristi Vinter-Nemvaltsi ja kõrgharidusosakonna juhataja Margus Haidak
02.10	Arutelu kõrghariduse hetkeseisu ja tuleviku teemadel, sh	RKRNi liikmed, EÜL-i juht Katariina Järve, asejuht

Kohtumine Eesti Üliõpilaskondade Liiduga	eesootavad kärped	Lennart Mathias Männik
15.10 RKRNi visioonipäev	Toimus visioonipäev Tarkusele avatud Eesti, kus arutleti koos juhtivate haridus-, majandus- ja julgeolekuekspertidega, kuidas muuta Eesti välistudengitele avatuks ja atraktiivseks sihtriigiks, millist talendipoliitikat Eesti vajab ning kuidas panna rände- ja viisapoliitika Eesti hariduspoliitikaga ühte sammu käima.	RKRNi liikmed, esinejad, külalised
12.11 RKRNi istung, kohtumine HTMi õigus- ja siseauditi osakonnaga, kohtumine RKRNi raamatukogude töörühmaga	<p>Ühiste seisukohtade kujundamine eraraha kaasamise võimaluste ja mahu osas, IA uue mudeli tagasiside, KVARA meetme sisend, E-ressursside uuringu esmaste tulemuste tutvustamine, RKRN/SA ERK 2025. a tegevuskava ja eelarve planeerimine, SA Eesti Rakenduskõrgkoolid juhatuse liikme valimine, visioonipäeva kokkuvõte</p> <p>Kohtumisel HTMi esindajatega saadi ülevaade tööalasest Euroopa Liidu õiguse rikkumisest teavitaja kaitse seaduse rakendamisest ja HTMi toimingupiirangute rakendamise suunistest korruptsioonijuhtumite ennetamiseks.</p>	RKRNi liikmed, HTMi õigusnõunik Kristel Siimula-Saar ja siseauditi osakonna juhataja Eve Sild; RKRNi raamatukogude töörühma juht Ceili Vilimas ja töörühma liige Aire Härmask
27.11 Ümarlaud MKMi, HTMi, VäMi, SMi, HARNO, OSKA ning kõrgkoolide esindajatega	Siseministeerium tegi ülevaate välistudengite statistikast ning elamislubadest seoses õpingutega; OSKA uuringute meeskond tegi ülevaate valdkondade puudujäägi osas; Arutati õpirändest töörandesse liikumist ja muid välistudengitega seotud küsimusi.	RKRNi liikmed, MKMist Sandra Särav-Tammus, Marie Allikmaa, Marian Vares, HTMist Renno Veinthal, Kristi Raudmäe; HARNOst Eero Loonurm, Siseministeeriumist Eva Lillemäe, Killu Christine Vantsi, Välisministeeriumist Kairi Pirk-Vatunen, OSKA esindajad jt
10.12 RKRNi istung,	RKRN/SA ERK 2024. aasta tegevuse aruanne , RKRN/SA ERK 2025. a eelarve, konverentside, õppereiside korraldamine, rektorite inforing (esindatus nõukogudes ja komisjonides;	RKRNi liikmed Tuum Consulting, Põim Kama

Avaliku kommunikatsiooni ning meediasuhete koolitus	ülevaade tehtust ja uutest arengutest) Koolitus hõlmas avalike, poliitiliste ja meediasuhete aluste tutvustamist, teadliku mainekujunduse aluseid ning erinevate näidisjuhtumite ning praktiliste olukordade käsitlemist.	
--	--	--

Lisa 2

RKRNi esindatus töörühmade, nõukogudes ning rahvusvahelistes võrgustikes

Töörühm/nõukogu/komisjon	Esindaja	Esindatuse nimetamise aeg
e-Ülikooli nõukogu	Ülle Ernits	17.12.2013
Eesti kõrghariduse ja teaduse rahvusvahelistumise nõukoda	Koit Kaskel Asendusliige Ulla Preeden	21.01.2016 28.04.2020
ERASMUS+ juhtkomitee	Ülle Ernits Andrus Pedai Asendusliige Enno Lend	04.04.2014 Alates 19.08.2024 04.04.2014
Erasmus+ programmi kõrghariduse õpirände valikukomisjon	Piret Viirpalu	08.03.2022
Riikliku välisriikide üliõpilaste, teadlaste ja õppejõudude stipendiumide programmi komisjon	Kersti Sögel (Tartu Tervishoiu Kõrgkool)	24.08.2016
Soolise võrdõiguslikkuse nõukogu	Ülle Ernits	04.05.2015
Kutsekoja kutsenõukogud		Institutsionaalne kinnitamine HTM-i poolt 18.11.2015.
Arhitektuuri, Geomaatika, Ehituse ja Kinnisvara	Hindrek Kesler, Lauri Peetrimägi	Isikkoosseisude kinnitamine SA Kutsekoda poolt alates 29.12.2015
Hariduse	Eneken Titov	
Kultuuri	Piret Viirpalu	
Sotsiaalhoolekande	Helen Kool	
Teeninduse	Katriin Visnapuu	
Tehnika, Tootmise ja Töötlemise	Evelin Vaab	
Tervishoiu	Ulla Preeden, Ülle Ernits	
Transpordi ja Logistika	Enno Lend, Kati Kukk, Kirke Williamson	
Vara ja Isikukaitse	Kady Danilas, Piret Teppan, Anu Kose	28.11.2016
Äriteeninduse ja Muu Äritegevuse kutsenõukogudes	Kerly Randlane	
OECD kutsehariduse riigiraporti koostamise juhtnõukogu HTM-i juures (kõrghariduse koostöö kutseharidusega jms)	Tiina Uusma (Tartu Tervishoiu Kõrgkool) Piret Tamme (Tallinna Tervishoiu Kõrgkool)	28.11.2016
Kutsehariduse nõukoda	Ülle Ernits Asendusliige Ulla Preeden	12.02.2020 12.02.2020
HAKA kuratoorium	Ulla Preeden	16.10.2020-2024
HTM-i Haridussilma arenduste töörühm	Merle Varendi (Tallinna Tehnikakõrgkool)	01.03.2021
Rahvusraamatukogu e-väljaannete platvormi väljatöötamise töörühm	Raile Reigo (Sisekaitseakadeemia) Kristina Rallmann (Kaitseväe Akadeemia)	01.05.2021
Riiklike hariduspreemiate komisjon	Ülle Ernits Piret Viirpalu	2020-2022 2023
Arenguseire Keskuse uurimissuuna	Koit Kaskel	Alates 2021

Kõrghariduse tulevik juhtkomisjon	(Ulla Preeden)	
HTMi kutseharidusseaduse VTK koostamise töörühm	Ulla Preeden	Alates august 2022
HAKA kõrghariduse hindamisnõukogu vaidekomisjon	Eneken Titov (Eesti Ettevõtluskõrgkool Mainor), Asendusliige Allan Nõmmik (Eesti Lennuakadeemia)	Alates 2022
HAKA kõrghariduse hindamisnõukogu	Martin Argus (Tallinna Tervishoiu Kõrgkool) Mihhail Kirejev (Tallinna Tehnikakõrgkool) Eneken Titov (Eesti Ettevõtluskõrgkool Mainor)	Alates 2022
ERASMUS+ juhtkomitee kutsehariduse valdkonna töögrupp	Kersti Sõgel (Tartu Tervishoiu Kõrgkool)	Alates 2022 september
HAKA täienduskoolituse hindamisnõukogu	Kaire Eerik (Tallinna Tehnikakõrgkool)	9.11.2022- 9.11.2025
HTMi haridustöötajate tunnustamise kõrghariduse valdkonna komisjon	Kaire Eerik, Tallinna Tehnikakõrgkool); Ulvi Kõrgemaa (Tallinna Tervishoiu Kõrgkool), Ingrid Vetka (Sisekaitseakadeemia), Eneken Titov (Eesti Ettevõtluskõrgkool Mainor)	Koosseis uuendatud märts 2023
HAKA täienduskoolituse koostöökoda	Põhiliige Jaana Sepp (Tallinna Tervishoiu Kõrgkool) Aire Luts-Vähejaus (Sisekaitseakadeemia) Virge Prank-Vijard (Lennuakadeemia) Ly Hõbe (Eesti Ettevõtluskõrgkool Mainor)	Alates aprill 2023
	Põhiliige Ly Hõbe (Eesti Ettevõtluskõrgkool Mainor), asendusliige Virge Prank-Vijard (Lennuakadeemia), infovoos Aire Luts-Vähejaus (Sisekaitseakadeemia)	Alates jaanuar 2025
EURASHE juhatuse liige	Ulla Preeden	Alates 2023
EURASHE teaduse ja innovatsiooni tuumikgrupp (<i>Applied Research & Innovation</i>)	Ulla Preeden	Alates 2022
EURASHE kvaliteedi tuumikgrupp (<i>Quality Assurance</i>)	Kristin Kokkov (Tartu Tervishoiu Kõrgkool)	

EURASHE oskuste tuumikgrupp (Skills)	Kristiina Pullerits (Tallinna Tervishoiu Kõrgkool)	
Study in Estonia sihtriigid 2024-2027, HARNO rahvusvahelistumise osakond	Ly Hõbe (Eesti Ettevõtluskõrgkool Mainor)	Alates 2023 september
e-Ülikooli koostööplatvorm	Kersti Viitkar (Tartu Tervishoiu Kõrgkool) Ly Hõbe (Eesti Ettevõtluskõrgkool Mainor)	Alates 2023 oktoober
TAIKS eelnõu juhtrühm	Jaan Looga (Tartu Tervishoiu Kõrgkool) Asendusliige Martin Argus (Tallinna Tervishoiu Kõrgkool)	Alates märts 2024
HAKA täienduskoolituse õppekavade RKT protsessi disaini töörühm	Katriin Visnapuu (Eesti Ettevõtluskõrgkooli Mainor kvaliteedijuhtimise erialajuht), Kaire Eerik (Tallinna Tehnikakõrgkooli õppeosakonna juhataja)	Alates mai 2024
HAKA uue IA mudeli väljatöötamise töörühm	Enno Lend (Tallinna Tehnikakõrgkool), Jaana Sepp (Tallinna Tervishoiu Kõrgkool)	Alates august 2024
Kõrghariduspoliitika nõukogu	Ulla Preeden, Kuno Tammearu, Eneken Titov	Alates september 2024
HAKA täienduskoolituse mikrokvalifikatsioonide hindamismudeli välja töötamise töörühm	Kaire Eerik (Tallinna Tehnikakõrgkool)	Alates oktoober 2024

Lisa 3

Õppeprorektorite töörühma 2024. aasta kokkuvõte ja plaanitavad tegevused 2025. aastal

1. Töörühma koosseis

- Ulvi Kõrgemaa (Tallinna Tervishoiu Kõrgkool) – töörühma juht
- Kersti Viitkar (Tartu Tervishoiu Kõrgkool)
- Martti Kiisa (Tallinna Tehnikakõrgkool)
- Ingrid Vetka (Sisekaitseakadeemia)
- Nele Rand (Kaitseväe Akadeemia)
- Maiken Kull ja Nele Tootsi (Eesti Lennuakadeemia)
- Lennart-Jaak Mänd (Kõrgem Kunstikool Pallas)
- Ly Hõbe (Eesti Ettevõtluskõrgkool Mainor)

Töörühma eest vastutab 2024/2025 õppeaastal Tallinna Tervishoiu Kõrgkooli rektor Ülle Ernits.

2024/2025 õppeaasta suuremad teemad:

1. EL rahastusvõimalused ja nende sisu. Kogemuste vahetamine, koostöö võimalused. Vajadusel kohtumised KVARA, SeKmo, PrÕM+ jne
2. Rahvusvahelistumise teemadega jätkamine.
3. Akadeemiliste töötajate koormuste planeerimise põhimõtted rakenduskõrgkoolides koormuste planeerimise arutelude jätk ja ülevaatetabeli analüüs.
4. Ühiste ettepanekute väljatöötamine institutsionaalse akrediteerimise protsessi parendamiseks.
5. Teaduse evalveerimine.
6. Tehisintellekt õppetöös ja organisatsiooni töökorralduses.
7. Lõpetamise (sh lõputööde) protseduurid.
8. Mikrovalifikatsioonid (täienduskoolitus ja kutseõpe) ja mikroraadid
9. Õppekulude hüvitamise temaatika.
10. Jooksvad küsimused ja otsused.

2. Töörühma koosolekud 2024. aastal

18.01.2024 (Teams)

1. Õppetoetuste süsteemi muudatusettepanekute arutelu (HTM) - rakenduskõrgkoolide esindajad Martti Kriisa, Nele Tootsi, Kersti Viitkar.
2. Akadeemiliste töötajate töökoormuste planeerimine - arutelu edasiste tegevuste osas:
 - ülevaade praegu kasutatavatest keskkondadest - Tahvel (Martti Kriisa), PlanPro (Nele Tootsi);
 - kõrgkoolide ülevaated akadeemilise personali koormuste planeerimise põhimõtetest;
 - õppeprorektorite Teamsi keskkonnas on 2021/2022 alustatud töökoormuse planeerimise põhimõtete kaardistamist.

3. Edasised arutelude teemad - õppurite kaebuste menetlemine, plagiaaditeema, AI õppetöös, lõpetamisega seotud protseduurid.

22.02.2024 (Teams)

1. Õppejõudude töökoormuse planeerimine - ülevaade praegu kasutatavatest keskkondadest - Tahvel (Martti Kriisa), PlanPro (Nele Tootsi).
2. EURASHE konverentsi arutelu

21.03.2024 (Tartu Tervishoiu Kõrgkool)

Kõrgkoolide ülevaated akadeemilise personali koormuste planeerimise põhimõtetest (regulatsioonid jm). Arutelu edasiste plaanide osas kõrgkoolides.

25.04.2024 (Teams)

Koormuste arutelu jätk - ühine tabel koormuse arvestamise põhimõtete kohta vastavalt karjääriastmetele – õpetaja, lektor, professor.

Lisaks arutati koosolekul kõrgharidusstandardi muutuste rakendamist kõrgkoolides, IA kogemusi ja muid jooksvaid küsimusi.

22.-23.05.2024

Osalemine EURASHE aastakonverentsil Viinis, Austrias.

12.01.2023 (Teams)

Ajakava kokkuleppimine ja tööplaani arutelu (Ulvi Kõrgemaa)

15.10.2024 RKRNi visioonipäev

Visioonipäeva arutelu ning fookuse, eesmärkide jne sõnastamine.

12.11.2024 (Teams)

1. Visioonipäeva arutelu ja fookuse, eesmärkide jne sõnastamine. Ajurünnak, arvestades KVARA eesmarke kujundati visioonipäeva põhiteemad.

Konverentsi eesmärk:

Konverentsi eesmärk on arutada rakenduskõrgkoolides töötavate õppejõudude mitmekülgset rolli, rõhutades nende eripära praktikutena ning tuua esile parimad praktikad ja strateegiad, mis toetavad õppetöö ja TAL (teadus- ja arendustegevus ning loometöö) sidumist. Lisaks keskendutakse õppejõudude professionaalsele arengule ja loometöö rakendamise võimalustele ning uuritakse, kuidas AI võiks toetada õppetöö ja teadustegevuse eesmarke.

Peamised teemad:

Õppejõu roll rakenduskõrgkoolis: Õppejõudude rolli mitmekesisus, sealhulgas praktiku roll koos õppejõu ülesannetega. Kuidas tulla toime erinevate rollidega ja täita samal ajal kõrgkooli ning tööturu vajadusi.

AI võimalused õppetöös ja teadustöös: Uurida, kuidas tehisintellekti saab rakendada õppetöös, et täiendada ja toetada õppeprotsessi ning aidata õppejõududel täita mitmekesiseid rolle ja vastutusi.

Õppetöö sidumine TAL-tegevusega rakenduskõrgkoolis: Kuidas integreerida TAL-tegevused õppetöösse, et luua terviklik õppimis- ja õpetamiskeskond, mis on kooskõlas rakenduskõrgkooli ideaaliga.

Õppejõudude professionaalne areng ja loometöö rakendamine: Kuidas toetada õppejõude nende professionaalses arengus, et nad saaksid edukalt täita nii õpetamis- kui teadustöö ülesandeid. Loometöö võimalused ja tähtsus akadeemilises kontekstis.

Soovitud tulemused:

1. Inspiratsioon ja praktilised ideed õppejõu mitmekülgse rolli täitmiseks rakenduskõrgkoolis.
2. Visioon ja tegevusplaan TAL-tegevuste sügavamaks integreerimiseks õppetöösse.
3. Teadmised ja tööriistad AI võimaluste kasutamiseks õppetöös ja teadustöös.
4. Toetus ja juhised õppejõudude professionaalse arengu ja loometöö rakendamise toetamiseks.

Konverents looks aluse koostööle, uuendustele ja õppejõudude professionaalsele arengule, et viia õppetöö ja teadustegevus ideaalse tasemeni rakenduskõrgkoolis.

2. KVARA ühistegevused. Rakenduskõrgkoolidel ei ole täna sellist ühist tegevust mida kõik sooviksid ja vajalikuks peaksid. Küll aga on mitmeid ja mitmeid algatusi mida tehakse koos ühe või mitme partneriga (sh ülikoolidega) ja teised siis kas saavad või ei saa liituda, oleneb teemast. Sellised tegevused juba ka toimuvad.

3. IA dokumendi arutelu ja ühise tagasiside arutelu.

12.12.2024 (Teams)

1. töörühma 2024. a tegevuse ja 2025. a planeeritavate tegevuste kokkuvõte hiljemalt 6. jaanuariks 2025
2. KVARA ühiseks ideekorje dokumendi [Rakenduskõrgkoolide ettepanekud KVARA meetmesse](#) arutelu
3. RKRNi võtmenäitajate raport Power BI baasil – õppeprorektorid ei ole vajaduses kindlad.
4. Visioonipäev – tööplaani koostamine jaanuaris 2025. Kohtumise kokkuleppimine Piret Reinusega.
5. Kohtumine rektoritega 18.veebbruaril Tallinna Tervishoiu Kõrgkoolis

3. Töörühma tegevus 2025. aastal

Planeeritud koosolekud 2025. a esimesel poolaastal

14.01.2025 uusaastalõuna koos töökoosolekuga Tartus
18.02.2025 kohtumine rektoritega Tallinna Tervishoiu Kõrgkoolis
20.03.2025 kontakt kohtumine
17.04.2025 kohtumine Teamsis
14.-15.05.2025 EURASHE konverents Portalegres, Portugalis

Lisa 4

Raamatukogude töörühma 2024. aasta kokkuvõte ja plaanitavad tegevused 2025. aastal

1. Töörühma koosseis

- Ceili Vilimas (Eesti Lennuakadeemia) – töörühma juht
- Raile Reigo I pa, Jaana Kulbin II pa (Sisekaitseakadeemia)
- Marianne Paimre I pa, Riina Pohlak II pa (Tallinna Tervishoiu Kõrgkool)
- Kristina Rallmann (Kaitseväe Akadeemia)
- Jürgen Parts (Eesti Ettevõtluskõrgkool Mainor)
- Siret Remmelg (Tallinna Tehnikakõrgkool)
- Aire Härmask (Tartu Tervishoiu Kõrgkool)
- Edith Hermann (Kõrgem Kunstikool Pallas)

Töörühma eest vastutab Tallinna Tervishoiu Kõrgkooli rektor Ülle Ernits.

2. Töörühma koosolekud 2024. aastal

- 31.01.2024 (Teams)
- 06.03.2024 (Teams)
- 15.05.2024 (Teams)
- 04.09.2024 (Teams)
- 08.10.2024 (Teams)
- 27.11.2024 (Tallinna Tervishoiu Kõrgkool)

Olulisemad käsitletud teemad

Teema	Tulemus
Töörühma arendustegevused, sh ühiskoolitused	M. Paimre tegi tutvustuse kaugtelerobotitest, nende erinevatest tüüpidest, kasutamise võimalustest raamatukogudes jms. M. Paimre tutvustas ka peatselt Libri's ilmuvat artiklit, mis baseerub kaugtelerobotite kasutamise uuringu tulemustele.
Eesti Rahvusraamatukogu algatatud üleriigilised projektid	Sisekaitseakadeemia hankis laenutusplatvormile MIRKO oma õppuritele laenutamiseks e-raamatu. Kui keegi veel on huvitatud MIRKOsse õppekirjanduse lisamisest, siis võime selles protsessis abiks olla. Toimub ühtse üleriigilise raamatukogusüsteemi (ÜÜRS) loomine.
Edasised plaanid seoses e-ressursside küsitlusega. E-ressursside uuring/küsitlus kõigis RKRNi raamatukogudes	Viime läbi fookusintervjuud kuni 10 inimesega igast kõrgkoolist märtsi jooksul. Mõelda välja 5-6 sisulist küsimust, mida võib iga kool vastavalt vajadusele natuke kohandada. Sihtrühmaks õppur, õppejõud, töötaja. Hiljemalt 31. maiks peaksid olema intervjuud läbi viidud ja transkribeeritud. M. Paimre teeb juuni-august intervjuudest kokkuvõtted. Kaugteleroboti tutvustus.
Töörühma tegevusi kajastav	Teadusandmebaaside soetamist ja kasutamist kajastav

artikkel ajakirjas Raamatukogu	artikkel on valmis ja ajakirja toimetusele edastatud.
Teadusandmebaaside kasutamise kommunikatsioon ja ühistegevused. Teadusandmebaaside õppemängu kokkuvõtted.	Teadusandmebaaside õppemängu eesmärk on kõigi RKRN õppurite ja töötajate silmaringi avardamine ja teadusandmebaaside kasutamise oskuste laiendamine. Mängu tulemused on analüüsitud ja lubatud auhinnad kätte toimetatud.
E-ressursside küsitlusega (uuringuga) edasimineku	Küsitluse analüüsi koostavad Tallinna Tervishoiu Kõrgkooli Elukestva õppe keskuse töörühm (juht S. Piirsalu, liikmed M. Lepik, E. Sõrmus, K. Rannula) koos C. Vilimase (Eesti Lennuakadeemia) ja A. Härmaskiga (Tartu Tervishoiu Kõrgkool).
E-ressursside küsitluse ülevaade. Andmebaaside jätkumine	M. Meltsaselt (ELNET andmebaaside haldur) on saadud kinnitus, et andmebaasidele ligipääs jätkub ka uuel aastal. Meltsas saadab kasutusstatistika, mille alusel teeme otsused, mis jääb ja millest loobume.
Teadustöö toetamine rakenduskõrgkoolides	Loodud ülevaatlik tabel kirjeldustega, milliseid meetmeid erinevad kõrgkoolid kasutavad teadustöö toe pakkumiseks. Siret Piirsalu tegi ülevaate oma magistratööst „Strateegilised põhimõtted täiskasvanu arengu toetamiseks Tallinna Tervishoiu Kõrgkooli raamatukogus”. Avalik ümarlaud raamatukogu kui teadustöö toe pakkuja - senised kogemused ja uued võimalused.

3. Töörühma tegevus 2025. aastal

Planeeritavad teemad on:

- Osaleda Rahvusraamatukogu algatatud projektide töörühmades (ÜÜRS, RAJU) tagamaks rakenduskõrgkoolide kasutajaskonna vajaduste eest seismine antud teenuste arendamisel.
- Jätkata töörühma regulaarseid kohtumisi, et arutada/planeerida kõrgkoolide üleseid arendustegevusi - fookus andmebaaside kasutusjuhendite täiustamisel.
- Korraldada üks koolitus-õppepäev töörühma füüsilise kokkusaamisega.
- Avaldada e-ressursside uuringu raportist artikkel ajakirja Raamatukogu koostöös Tallinna Tervishoiu Kõrgkooli elukestva õppe keskusega.
- Kinnistada rakenduskõrgkoolide teadusandmebaaside kasutust uuel perioodil.

Lisa 5

Kvaliteeditöörühma 2024. aasta kokkuvõte ja plaanitavad tegevused 2025. aastal

1. Töörühma koosseis

- Merle Varendi (Tallinna Tehnikakõrgkool) - töörühma juht
- Tuuliki Koppel (Tallinna Tervishoiu Kõrgkool)
- Anu Kose (Sisekaitseakadeemia)
- Kristin Munski (Kaitseväge Akadeemia)
- Jaanika Mõlter (Eesti Lennuakadeemia)
- Martin Pedosk (Eesti Lennuakadeemia)
- Maire Luud I pa, Katri Kütt II pa (Kõrgem Kunstikool Pallas)
- Katri Kütt (Kõrgem Kunstikool Pallas)
- Merle Maasing (Tartu Tervishoiu Kõrgkool)
- Katriin Visnapuu (Eesti Ettevõtluskõrgkool Mainor)

Töörühma eest vastutab Tartu Tervishoiu Kõrgkooli rektor Ulla Preeden.

2. Töörühma koosolekud 2024. aastal

Kuupäev	Teema	Tulemus/Kokkuvõte
18.01.2024 Zoom	Võtmeindikaatorite kogumisest ja kohtumine konsultatsiooni-firmaga HeiVäl	<ul style="list-style-type: none">• Indikaatorite kogumise ajakava ja täiendavate indikaatorite kokkuleppimine• HeiVäl'i tutvustus Power BI kasutamisest• Otsus koguda andmete küsitluste kohta
14.02.2024 TTK	Võtmeindikaatorite kogumisest	<ul style="list-style-type: none">• Haridussilmast võetud andmete üle vaatamine• Inforing majandusaasta aruannete teemal
06.03.2024 Zoom	Võtmeindikaatorite kogumisest	<ul style="list-style-type: none">• täiendavalt kogutud andmed ja üliõpilaste osas tehtud analüüsid üle vaadatud
17.04.2024 Zoom	Võtmeindikaatorite kogumisest	<ul style="list-style-type: none">• rektoritele esitatav kokkuvõte üle vaadatud/täiendatud• info jagamine koolide siseveebidest• muude küsimuste arutelu
01.11.2024	Võtmeindikaatorite kogumisest	<ul style="list-style-type: none">• indikaatorite kogumise ajakava kokku lepitud• kõrgkoolide kvaliteedisüsteemide tutvustused• TTK ja TalTechi koostöö õppekavade sisehindamisel• lühiarutelu IA uuest mudelist
18.12.2024 Zoom	Kvaliteedisüsteemide tutvustused	<ul style="list-style-type: none">• jätkus kõrgkoolide kvaliteedisüsteemide tutvustamine• arutelu RKRN veebis kuvatavate

		kvaliteedinäitajate visualiseerimise pakkumistest
--	--	--

3. Töörühma tegevus 2025. aastal

- Võtmeindikaatorite kogumise arutelu jätkamine
- Mikrokraadi õppurite andmete kogumise jätkamine
- Püstitatud küsimus – kuidas teame, et meie kvaliteet on kvaliteetne
- Kokkuvõtte küsitlustest koolides
- Protsesside kaardistamine
- Ülikoolide algatus terminite kaardistuse osas
- Arutada varasemalt käsitlemata teemade olulisust (BIP programmi vormistused ja kvaliteedi tagamine; Digipädevused IA eneseanalüüsis)

Lisa 6

Arendustöörühma 2024. aasta kokkuvõte ja plaanitavad tegevused 2025. aastal

1. Töörühma koosseis

- Martin Argus (Tallinna Tervishoiu Kõrgkool) – töörühma juht
- Tarmo Sildeberg (Tallinna Tehnikakõrgkool)
- Katriin Visnapuu (Eesti Ettevõtluskõrgkool Mainor)
- Riin Tamm (Sisekaitseakadeemia)
- Raul Järviste (Kaitseväe Akadeemia)
- Maiken Kull (Eesti Lennuakadeemia)
- Matthias-Jakob Sildnik, Kristi Ploom (Kõrgem Kunstikool Pallas)
- Jaan Looga (Tartu Tervishoiu Kõrgkool)

Töörühma eest vastutab Eesti Lennuakadeemia rektor Koit Kaskel

2. Töörühma koosolekud 2024. aastal

- 11.03.2024 (Teams)
- 08.04.2024 (Teams)
- 18.06.2024 (Teams)
- 09.09.2024 Juhtimise üleandmine (Teams)

Teemad ja tulemused

Teema	Tulemus
Meetme ASTRA+ sisend HTM-le	14.03.2024 Dokumendi koostamine ja edastamine HTMle –RKRN arendustöörühma arvamus meetme „Teadusuuringute mõju suurendamine ning teadusasutuste ja kõrgkoolide institutsionaalse teadmussiirde suutlikkuse toetamine“ (ASTRA+) eelnõu osas
Meetme ASTRA+ sisend HTM-le	25.06.2024 Dokumendi koostamine ja edastamine HTMle RKRN-i arvamus „Teadusuuringute mõju suurendamine ning teadusasutuste ja kõrgkoolide institutsionaalse teadmussiirde suutlikkuse toetamine (Astra+)“ eelnõu osas
Sisend HTM-le seoses TAIKS-ga	08.04.2024 Dokumendi koostamine ja edastamine HTMle „RKRN-i arendustöörühma ettepanekud ja kommentaarid TAIKS osas“
Vastus kooskõlastusringile saadetud TAIKS eelnõule	1.07.2024 Dokumendi koostamine ja edastamine HTMle RKRN-i arvamus „Teadus- ja arendustegevuse

	ning innovatsiooni korralduse seaduse“ eelnõu osas
Ülevaade kõrgkoolide rahvusvahelistest projektidest	Jooksva info vahetamine kõrgkoolides toimuvate rahvusvaheliste projektide kohta, sh SEKMO taotlemise nüansid
Ülevaade ASTRA+ meetme tegevustest, konsortsiumis osalemise võimalustest	Vahetatud jooksvat infot ASTRA+ meetme ühistegevuste osas, sh konsortsiumi kuulumise võimaluse kohta. Info vahetamine üksiktaotluse osas.
Arendustöörühma kohtumine Sotsiaalministeeriumi teadusnõunikega võimaliku koostöö osas	05.11.2024 toimus kohtumine Sotsiaalministeeriumi teadusnõunikega, osalesid arendustöörühma liikmed. Arutleti võimalikke koostöökohti Sotsiaalministeeriumi järgmiste uuringuplaanide raames.

4. Töörühma planeeritud tegevus 2025. aastal

- Planeerida arendustöörühma korraline koosolek teemadel:
 - Teadustegevuse korraldus rakenduskõrgkoolides
 - TA sihttoetuse tegevused ja vahendite kasutamise ülevaated
 - Ülevaade kõrgkoolide välisprojektidest ja nende sisust, sh erinevate uute meetmete kasutamine
 - Teaduse evalveerimine rakenduskõrgkoolide kontekstis
- Infovahetus ASTRA+ ühismeetmete (Tegevus 1 ja 2) ning institutsionaalse meetme (Tegevus 4) osas.
- Rakenduskõrgkoolide huvide kaitsmine ASTRA+ meetmete taotlemisel.
- Jooksvate küsimuste lahendamine rakenduskõrgkoolide teadus- ja arendustegevuse korralduses.
- Rakenduskõrgkoolide teaduse evalveerimisega seotud küsimuste lahendamine

Lisa 7

Rahvusvahelistumise töörühma 2024. aasta kokkuvõte ja plaanitavad tegevused 2025. aastal

1. Töörühma koosseis

- Grete Sõõru (Tallinna Tervishoiu Kõrgkool) - töörühma juht
- Liisa Konsap (Tallinna Tehnikakõrgkool)
- Mari Taalmann (Eesti Ettevõtluskõrgkool Mainor)
- Kadri Seil (Eesti Lennuakadeemia)
- Marilin Aasoja (Kõrgem Kunstikool Pallas)
- Eleny Aalde (Sisekaitseakadeemia)
- Piret Tamm (Kaitseväe Akadeemia)
- Krista Staškevitš, Kersti Sögel, Eliise Ott (Tartu Tervishoiu Kõrgkool)

Töörühma eest vastutab Kõrgema Kunstikooli Pallas rektor Piret Viirpalu.

2. Töörühma koosolekud 2024. a esimesel poolaastal

Töörühma põhieesmärkideks on:

- arutada ühiselt rahvusvahelistumisega seotud teemadel, sh kuidas tagada rahvusvahelistumine ning aidata kaasa Eesti kui sihtriigi tutvustamisele ja populariseerimisele nii välisüliõpilaste kui -õppejõudude seas;
- üldise info vahetamine, kogemuste jagamine ja ühiste eesmärkide püstitamine (sh Erasmus+ programmi tegevused);
olla rektoritele nõuandev erialaspetsialistide/ekspertide grupp ning anda sisend RKRNi tegevusesse.

2024. aastal oli töörühma fookuses rahvusvahelistumise jätkusuutlikkus, kestlikkus ja roheteemad.

2024. aastal toimusid kohtumised:

- 11.01.2024 (Teams)
- 08.02.2024 (Teams)
- 12.03.2024 (töörühma kohtumisel RKRN istungil Kõrgemas Kõrgkoolis Pallas osalesid Grete Sõõru, Krista Staškevitš, Marilin Aasoja ja Piret Tamm)
- 14.03.2024 (Teams)
- 11.04.2024 (Teams)
- 09.05.2024 (Teams)
- 13.06.2024 (Tallinna Tervishoiu Kõrgkool)
- 23.08.2024 (Zoom)
- 12. 09.2024 (Zoom)
- 10.10.2024 (Zoom)
- 14.11.2024 (Zoom)
- 12.12. 2024 (Zoom)

Teemad ja tulemused

Teema	Tulemus
Keskkonnasäästlikus, jätkusuutlikkus ja roheteemad	<p>Kõrgkoolide ühine eesmärk on viia läbi roheteadlikkuse kampaania kõikides rakenduskõrgkoolides algusega veebruar 2025.</p> <p>Töörühm on võtnud üheks eesmärgiks propageerida rakenduskõrgkoolides mobiilsuses osalejatele roheteemasid ja kajastada 2024/2025 õppeaastal teemat rakenduskõrgkoolide sotsiaalmeediakanalites.</p> <p>Alisa Lepik Eesti Lennuakadeemiast tegi töörühmale esimesel poolaastal ettekande lennunduse keskkonnamõjust.</p> <p>Rohekampaania sõnum on laiem ja hõlmab mitte ainult õpirändeid, vaid ka üldise rohelise mõtteviisi edendamist. Kalle Naarits Tallinna Tehnikakõrgkooli Turundusklubist on loonud rakenduskõrgkoolidele ühised visuaalid, mida kasutatakse kampaania raames sotsiaalmeedias (Facebookis ja Instagramis) ning kõrgkoolide ekraanidel. Kõik kõrgkoolid kasutavad samu visuaale, mis peegeldavad ühist algatust ja koostööd rakenduskõrgkoolide vahel.</p> <p>Piret Tamm andis töörühmale ülevaate seminarist “Green Practices in Erasmus+ projects”, mis toimus 3.-5. detsembril Tallinnas.</p>
Erasmus+ väljakutsed	<p>Töörühm arutles erinevate juhtumite ja küsimuste üle seoses Erasmus+ õpirännete projektidega.</p> <p>Peamisteks teemadeks:</p> <ul style="list-style-type: none"> • õpirännete statistika EHIS-es. Õppurite ja töötajate õpirännete haldamine/korraldus rakenduskõrgkoolides • Erasmus+ BIP korraldus • osalejate rahulolu õpirännetega ja tagasiside • ekspertide ja käsunduslepinguga töötajate õpiränded • Erasmus+ süsteemide Dashboard, SoleMove, Mobility Online, ErasmusJet võimalused, eelised ja kasutus • Erasmus+ 2024. aasta taotlused, aruanded ja mobiilsuse statistikad • digitaalne Erasmus+ ja Erasmus+ äpp • õpirännetes osalejate valimine ja kord • Erasmus+ projektide eelarvete jälgimine ja kord - Erasmus+ OS rahastuse kasutus (pikaajaliste, lühiajaliste ja intensiivprogrammide puhul)

	<ul style="list-style-type: none"> • Erasmus+ koordinaatori töökoormus ja tööülesanded kooliti • EWP (Erasmus Without Paper) teemad endiselt aktuaalsed, sest paljud rahvusvahelised partnerid ei ole süsteemidele üle läinud • töörühmaliikmed osalesid 25. septembril Maksu- ja Tolliameti stipendiumi maksustamise infoseminaril, kus käsitleti Erasmus+ toetuste maksustamise küsimusi. Äsjalõpetanu stipendiumi maksustamine ning tööjõumaksude nõue Erasmus+ toetuste pealt raskendavad oluliselt õpirännete elluviimist, muutes Eesti olukorra keeruliseks ja ebavõrdseks võrreldes teiste riikidega. <p>Töörühmaliikmed kohtusid 3. oktoobril Tallinna Tehnikakõrgkoolis Erasmus+ ja Euroopa Solidaarsuskorpuse Agentuuri poolt korraldatud Erasmus+ koordinaatorite infopäeval.</p> <p>Erasmus+ kutsehariduse õpirände talveseminaril 5. detsembril osalesid Tallinna Tervishoiu Kõrgkool ja Tartu Tervishoiu Kõrgkool.</p>
Erasmus+ KA1 HE koordinaatorite infoallikad	<p>Erasmus+ ja Euroopa Solidaarsuskorpuse Agentuur on loonud kõrgkoolide sisuka koordinaatoritele infolehe, mis kajastab kõiki olulisi sündmusi, infot ja juhiseid Erasmus+ programmi kohta. Lisaks saadab agentuur iga nädal ka kõikidele programmis osalevatele koolidele infokirja.</p> <p>Samuti on agentuur loonud Teamsi koordinaatorite töörühma.</p>
Kõrgkoolide tutvustavad materjalid ja meened, kingitused.	<p>Inglisekeelsed kõrgkoole tutvustavad brošüürid – Tallinna Tervishoiu Kõrgkool tutvustas oma infolehte juuniku kohtumisel. Kogemuste vahetamine ja arutelud väliskülaliste kingituste teemadel, arvestades ka jätkusuutlikkust ning keskkonnasäästlikkust.</p>
Koostöö Ungari kõrgkoolidega & Pannonia programm	<p>Kõrgkoolid ootavad täpsemaid juhiseid Erasmus+ ja Euroopa Solidaarsuskorpuse Agentuurilt.</p>

3. Töörühma planeeritud tegevus 2025. aastal

Jaauarikuu töörühma koosolekule on kõik koolid kutsunud osalema oma kooli kommunikatsiooni- või turundusspetsialisti, et leppida kokku lõplikud detailid rohekampaania teemadel.

Töörühmal on plaan kutsuda kaasamise teemadel esinema Erasmus+ ja Euroopa Solidaarsuskorpuse Agentuuri peaspetsialisti Laura Hüti. Lisaks on plaan kutsuda kõnelema Acento OÜ või Tartu2024 korraldusmeeskonna esineja tutvustamaks töörühmale kestlike sündmuste korraldamist.

Planeeritud koosolekud 2025. a esimesel poolaastal

- 16.01.2025
- 20.02.2025
- 13.03.2025
- 10.04.2025
- 15.05.2025
- 12.06.2025

2025. aasta eesmärgiks on jätkuvalt jätkata kohtumisi kord kuus, et arutada ühiselt rahvusvahelistumisega seotud teemadel, vahetada infot, jagada parimaid praktikaid ja püstitada ühiseid eesmäärke. Lisaks veebikohtumistele plaanitakse korraldada ka füüsilisi kokkusaamisi.